

## **Gruppo Cassa depositi e prestiti: approvato il Piano industriale 2019-2021**

### **200 miliardi di euro in tre anni a supporto di imprese, infrastrutture e territorio**

**Il Gruppo Cassa depositi e prestiti mobilerà oltre 110 miliardi di euro di risorse proprie per la crescita economica e lo sviluppo sostenibile del Paese, attivando oltre 90 miliardi di risorse aggiuntive da investitori privati e altre istituzioni territoriali, nazionali e sovranazionali**

**Quattro le principali linee di intervento del Gruppo:**

- 1. CDP Imprese: 83 miliardi di euro** per sostenere le imprese con un'offerta integrata, vicina alle loro esigenze e focalizzata su innovazione, crescita ed export; anche attraverso un canale fisico rafforzato ed un canale digitale;
- 2. CDP Infrastrutture, Pubblica Amministrazione e Territorio: 25 miliardi di euro** con un ruolo proattivo nella promozione, realizzazione e finanziamento delle infrastrutture; rilanciando una nuova partnership con la Pubblica Amministrazione sul Territorio;
- 3. CDP Cooperazione: 3 miliardi di euro** per diventare co-finanziatore nei Paesi in via di sviluppo;
- 4. Grandi Partecipazioni Strategiche:** rafforzamento delle competenze settoriali e industriali; al fine di gestire il portafoglio di partecipazioni anche in logica industriale di lungo termine.

Per rispondere alle sfide del Paese e agli obiettivi del Piano, nuovo modello operativo e iniziative per la solidità patrimoniale e la tutela del risparmio, ponendo per la prima volta una forte attenzione alla promozione dello sviluppo sostenibile e inclusivo.

*“Questo Piano Industriale – ha affermato il Presidente di Cassa depositi e prestiti, **Massimo Tononi** – rappresenta un passaggio molto innovativo e allinea le strategie di Cassa depositi e prestiti con i grandi trend globali e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile definiti dall’Agenda 2030 dell’ONU. Al tempo stesso conferma il profondo legame di Cassa depositi e prestiti con i suoi valori storici: il sostegno all’economia del Paese e al suo sviluppo, da un lato, e dall’altro la gestione e la tutela del risparmio che ci è stato affidato da milioni di italiani”.*

*“Il Piano industriale approvato oggi – ha dichiarato l’Amministratore Delegato di Cassa depositi e prestiti **Fabrizio Palermo** – sancisce l’avvio di una nuova fase di Cassa depositi e prestiti che, con un impegno senza precedenti, assumerà nel prossimo triennio un ruolo di crescente proattività nel sostenere la crescita economica e lo sviluppo sostenibile. Stiamo introducendo un nuovo modello operativo che punta all’ulteriore rafforzamento delle competenze di Gruppo, alla semplificazione organizzativa e operativa. Una trasformazione di grande respiro, che ci consentirà di attivare ingenti risorse in favore di imprese e territori, aumentando il numero e l’efficacia dei nostri interventi per favorire la crescita del Paese.”*

**Roma, 5 dicembre 2018 h 13.51** - Il Consiglio di Amministrazione di Cassa depositi e prestiti Spa (CDP) ha approvato oggi il nuovo Piano Industriale per il triennio 2019-2021.

Il Piano definisce obiettivi e linee strategiche del Gruppo alla luce delle **principali sfide economiche e sociali** dell’Italia, dei grandi trend globali (innovazione e digitalizzazione, transizione energetica e *climate change*, Paesi in via di sviluppo e commercio internazionale, cambiamenti sociali) e degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell’Agenda 2030 dell’ONU.

Il nuovo Piano Industriale definisce obiettivi di crescita ambiziosi che il Gruppo **sosterrà anche con le proprie risorse, interamente private**, oggi costituite da 254 miliardi di euro di Buoni e Libretti postali e 87 miliardi di risorse raccolte sul mercato finanziario nazionale e internazionale.

L’impulso alle attività sarà favorito dall’evoluzione del modello operativo grazie a una crescente **proattività finalizzata a dare una concreta accelerazione, in ottica sostenibile, allo sviluppo industriale e infrastrutturale del Paese**, oltre che dalla valorizzazione delle competenze e delle caratteristiche distintive di CDP: tutela del risparmio postale, capacità di investimento a lungo termine, complementarietà al sistema bancario, equilibrio economico-finanziario.

## Obiettivi del Piano industriale 2019-2021

Con il Piano approvato oggi, CDP si pone l'obiettivo di **attivare complessivamente 203 miliardi di euro tra il 2019 e il 2021** (+32% rispetto al triennio 2016-18), contribuendo in maniera significativa alla crescita sostenibile del Paese. Si tratta di una cifra rilevante, che sarà ottenuta dall'**impiego di 111 miliardi (+23%) di risorse proprie** e dall'attivazione di 92 miliardi di euro (+47%) di risorse da **investitori privati e altre istituzioni territoriali, nazionali e sovranazionali**.

Tutti gli interventi previsti verranno realizzati assicurando **l'equilibrio economico-patrimoniale** e, quindi, la **piena tutela del risparmio** che le famiglie affidano a CDP attraverso Buoni e Libretti postali.

Per supportare concretamente la crescita economica, sociale e ambientale del Paese, CDP declinerà il suo operato su **quattro principali linee d'intervento**.

### **CDP Imprese**

Il Piano Industriale prevede di mobilitare nel triennio **83 miliardi di euro** di risorse per favorire l'innovazione e la crescita anche internazionale delle imprese italiane, attraverso la creazione di un'unica offerta di Gruppo e la semplificazione dei canali di accesso. L'obiettivo è di ampliare il numero di aziende sostenute, con un target di **60.000 imprese nell'arco di piano** (Raggiunte sia direttamente che indirettamente, ad esempio tramite il canale bancario), con un **focus crescente sulle PMI**.

Il Gruppo metterà a disposizione delle imprese strumenti dedicati a:

- **innovazione**, con l'ampliamento delle attività di finanziamento a medio-lungo termine (in complementarietà con il sistema bancario) - anche con risorse, agevolazioni e garanzie italiane ed europee - e **interventi più incisivi nel venture capital anche mediante una SGR** dedicata e fondi per incubatori/acceleratori;
- **crescita domestica e internazionale**, con l'ampliamento di finanziamenti e garanzie dirette per investimenti; rafforzamento dell'operatività del Gruppo SACE a supporto delle esportazioni italiane (con la revisione della riassicurazione e l'introduzione di nuovi prodotti digitali e iniziative di "educazione all'export"); riassetto degli strumenti di equity e lancio di fondi di filiera in settori quali meccanica, agroalimentare, white economy;
- **facilitazione dell'accesso delle PMI al credito diretto**, anche tramite il coinvolgimento di altri investitori con strumenti quali basket bond regionali, e

**indiretto**, in collaborazione con il sistema bancario e attraverso garanzie o fondi nazionali ed europei.

Sarà introdotto un **nuovo modello distributivo multicanale**: l'impresa avrà infatti un unico referente per accedere a tutti i prodotti del Gruppo; la rete territoriale sarà ampliata prevedendo almeno un presidio in ogni regione italiana; per supportare le piccole e medie imprese, saranno inoltre potenziati il canale digitale e la collaborazione con reti terze.

### **CDP Infrastrutture, PA e Territorio**

Il Piano mobilerà **25 miliardi di euro** per supportare il territorio e gli Enti Locali nella realizzazione delle infrastrutture e nel miglioramento dei servizi di pubblica utilità, rafforzando la partnership con la PA e il presidio territoriale.

Con l'obiettivo di **accelerare lo sviluppo delle infrastrutture**, sarà costituita un'unità dedicata - "CDP Infrastrutture" -, che affiancherà gli Enti Locali nella progettazione, nello sviluppo e nel finanziamento delle opere. CDP affiancherà al tradizionale ruolo di finanziatore anche quello di promotore di nuove opere strategiche, coinvolgendo soggetti industriali in operazioni di partenariato pubblico-privato. Saranno ampliati gli ambiti di intervento, con una focalizzazione su mobilità e trasporti, energia e reti, sociale e ambiente.

E' previsto, inoltre, il rafforzamento della collaborazione con la PA per rilanciare investimenti e innovazione, anche attraverso rinegoziazioni e anticipazioni per facilitare l'accesso a fondi nazionali e europei e il pagamento dei debiti verso le imprese; l'**incremento di interventi diretti sul territorio**, con l'avvio di Piani Città per la riqualificazione di aree urbane, e di iniziative a supporto del turismo (fondo per la riqualificazione di strutture turistiche, in particolare al Sud) e di arte e cultura; il **sostegno ai servizi di pubblica utilità** come salute (innovazione sanitaria e senior housing), casa (social housing) e istruzione (student housing e student loan).

### **CDP Cooperazione**

**3 miliardi di euro** sono stati stanziati per la realizzazione di progetti nei Paesi in via di sviluppo e nei mercati emergenti. Il Piano segna anche in questo settore una discontinuità, con un approccio proattivo da parte di CDP, che **da gestore** di risorse pubbliche assumerà il **ruolo di finanziatore**, con capacità di indirizzo delle risorse tramite l'individuazione di progetti di investimento. Saranno concessi finanziamenti a Governi, oltre che ad istituzioni finanziarie multilaterali come le banche di sviluppo. CDP, inoltre, supporterà le imprese

partecipando a fondi di investimento italiani o dei Paesi target anche con presenza di partner industriali italiani.

### ***Grandi Partecipazioni Strategiche***

Si prevede la riorganizzazione del portafoglio di Gruppo sulla base di una logica industriale e per settore di attività, per sostenerne i percorsi di sviluppo in una prospettiva di lungo termine. L'obiettivo da perseguire è triplice: favorire la creazione di competenze industriali nelle filiere strategiche del sistema produttivo; sostenere le opportunità di cooperazione tra le società partecipate; supportare la crescita delle numerose imprese che rientrano nelle catene di generazione del valore.

### ***Solidità patrimoniale e tutela del risparmio***

Il nuovo Piano Industriale individua obiettivi di crescita ambiziosi che pongono Cassa depositi e prestiti al centro dello sviluppo economico del Paese e che verranno perseguiti mantenendo sempre il presidio sull'**equilibrio economico-finanziario e patrimoniale**.

CDP proseguirà con l'ampliamento e la diversificazione degli strumenti di impiego e con l'affinamento delle strategie di copertura dei rischi connessi all'evoluzione dell'operatività. Inoltre, proseguirà il piano di rinnovamento e sviluppo di Buoni e Libretti postali, attraverso l'estensione della gamma dei prodotti e dei servizi digitali e con l'ampliamento delle forme di raccolta dedicate ad attività con impatto sociale ed ambientale, come ad esempio social bond e green bond.

### ***Il nuovo modello operativo***

Per la realizzazione degli obiettivi del Piano e alla luce delle nuove linee di operatività è già in corso **un'evoluzione del modello operativo**, per rispondere in maniera concreta alle sfide del Paese. Il nuovo modello prevede diversi interventi. Tra questi, ha già preso avvio il rafforzamento del capitale umano, il primo asset del Gruppo, con **l'attrazione e la valorizzazione dei talenti**. Processo che verrà rafforzato anche con la creazione di un'Academy interna. Verrà realizzata, inoltre, **una semplificazione organizzativa e dei processi operativi e decisionali**, oltre alla creazione di soluzioni che si adattino alle esigenze dei clienti: con questa finalità, infine, verrà introdotta la digitalizzazione sia nell'offerta che nell'interazione con le imprese e la Pubblica Amministrazione.



## ***CDP per lo sviluppo sostenibile del Paese***

CDP con il nuovo Piano intende contribuire in maniera proattiva al raggiungimento degli Obiettivi fissati dall'**Agenda 2030 delle Nazioni Unite**, sottoscritta anche dall'Italia. L'integrazione della sostenibilità nelle scelte di CDP avverrà tramite un graduale indirizzo degli impieghi verso iniziative i cui **impatti sociali e ambientali** siano evidenti e misurabili. In questa logica, saranno adottati per la prima volta nuovi criteri di valutazione degli investimenti che integrino i tradizionali parametri economico-finanziari con le dimensioni sociali e ambientali, al fine di minimizzare il rischio *Environmental Social and Governance* (ESG) e massimizzare gli impatti positivi sulle comunità e sul territorio. La sostenibilità, quindi, non sarà più un "effetto collaterale" positivo derivante dagli investimenti di CDP, che da oltre 160 anni producono esternalità positive per il Paese, ma un elemento fondante delle scelte strategiche di business.

### **Ufficio Stampa**

T +39 06 4221 4000

[ufficio.stampa@cdp.it](mailto:ufficio.stampa@cdp.it)

### **Investor Relations & Rating Agencies**

T +39 06 4221 3253

[investor.relations@cdp.it](mailto:investor.relations@cdp.it)



#### **Cassa depositi e prestiti**

Società per Azioni  
Via Goito, 4, 00185 Roma  
T +39 06 42211

Capitale Sociale  
€ 4.051.143.264,00 i.v.  
Iscritta presso CCIAA  
di Roma al n. REA 1053767

Codice Fiscale e iscrizione  
al Registro delle Imprese  
di Roma 80199230584  
Partita IVA 07756511007