



Presentazione dei Risultati 2025

9 aprile 2026



Nel **primo anno del Piano Strategico 2025-2027**,
il Gruppo CDP ha portato avanti le **principali iniziative**
individuate per i **cinque pilastri strategici** e
ha generato un **impatto tangibile sul territorio**



Business



Advisory



Equity



Real Asset



Internazionale

2025

46
mila

Imprese servite

1,4
mila

Enti pubblici sostenuti

16
mila

Posti realizzati o
riqualificati in **asili**
nido, scuole e mense

>25
mila

Posti letto per
l'**abitare sociale**
finanziati

>700

Interventi di
rigenerazione urbana
sostenuti

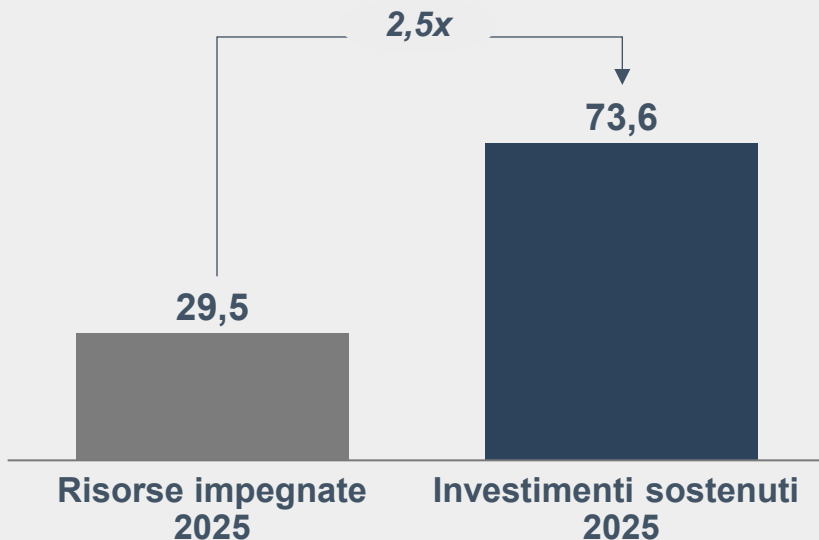
95
mila

Posti di lavoro creati o
mantenuti nelle
economie emergenti

Risultati operativi 2025



Bilancio di un anno: 29,5 miliardi di risorse impegnate e oltre 73 miliardi di investimenti sostenuti



» Nel **2025**, il Gruppo CDP ha impegnato **risorse per 29,5 €/mld**, in un perimetro che per la prima volta include l'operatività di **SIMEST**

» Gli **investimenti sostenuti**, grazie all'attrazione di risorse di terzi, **hanno superato i 73 €/mld**, generando un **effetto leva di circa 2,5x**, superiore all'obiettivo triennale di Piano Strategico (2,1x)

Nel periodo 2022-2025, il Gruppo CDP ha complessivamente impegnato risorse per oltre 115 €/mld a sostegno della crescita del Paese

Dati in miliardi di euro

	Risorse impegnate	Investimenti sostenuti
 Imprese e Istituzioni Finanziarie¹	18,3	31,8
 Infrastrutture	3,6	12,5
 Pubblica Amministrazione²	4,3	23,2
 Equity	1,4	2,9
 Real Asset	0,4	0,8
 Cooperazione	1,5	2,4

Nota: le risorse impegnate per ciascuna linea di intervento sono rappresentati al netto delle elisioni infragruppo

5 1. Include SIMEST; 2. Il dato di investimenti sostenuti include l'attività di Advisory alla Pubblica Amministrazione in linea con il Piano Strategico 2025-2027

Imprese e Istituzioni Finanziarie

Potenziato il **canale diretto** in favore delle **imprese, anche piccole e medie**, per supportarne crescita, innovazione e internazionalizzazione. Ampliati gli **strumenti indiretti** in partnership con il sistema bancario e i prodotti di **finanza alternativa**

>200

Finanziamenti diretti a medie e grandi **imprese** (+40% vs 2024)

>6,5
€/mla

Supporto indiretto a PMI e MidCap mediante il **canale bancario**

PRINCIPALI EVOLUZIONI



Lanciata la nuova operatività di **finanziamento diretto** alle **Piccole e Medie Imprese**



Raggiunte **ca. 2.300 imprese** tramite **gli strumenti di SIMEST**, per accompagnarle nei propri progetti di crescita internazionale

Infrastrutture

Consolidata l'operatività a sostegno delle **infrastrutture** e **ampliate le modalità di intervento** anche adottando un **approccio proattivo** nella strutturazione di operazioni complesse, con particolare focus sui settori chiave per il Paese

>70

Operazioni dirette in ambito infrastrutture (di cui il 45% con nuovi clienti)

>2
€/mld

Risorse impegnate in finanziamenti **Long Maturity**, a sostegno dello **sviluppo infrastrutturale** del Paese

PRINCIPALI EVOLUZIONI



Assunto **ruolo di guida** nella strutturazione di **operazioni finanziarie complesse**. Avviata l'attività di **origination e sviluppo di PPP**



4 operazioni a sostegno dei **gestori del servizio idrico integrato**. Ottenuti **60 €/mIn dal programma InvestEU** per risk sharing nel settore idrico

Pubblica Amministrazione

~2
€/mld

Finanziamenti agli enti locali
(+17% vs 2024)

~1,2
€/mld

Risorse assegnate ai beneficiari
in esecuzione dei **mandati gestiti**
da CDP per conto della PA



Fornita **Advisory a 20**
Amministrazioni centrali su **misure**
PNRR e siglati **19 nuovi accordi o**
rinnovi di protocolli nell'ambito di
InvestEU Advisory Hub

»» PRINCIPALI EVOLUZIONI

Firmati i primi 2 accordi per **strutturare Strumenti Finanziari** con risorse comunitarie in gestione a CDP

Siglato **nuovo accordo** con il **MUR** per affidare a CDP la gestione della **misura PNRR Student Housing Fund**

Stipulato il **primo finanziamento verso un ente pubblico** assistito da **garanzia InvestEU**

Ampliata l'operatività di **advisory**, anche a supporto della **programmazione degli investimenti pubblici**

Equity



240
€/mln

»» PARTECIPAZIONI

Lanciato programma di **investimenti diretti** in **settori strategici** e rafforzato il **sostegno alle partecipate**

»» INDIRETTO

Risorse deliberate in fondi di **Venture Capital, Private Equity e Infrastrutture**, anche assistite da garanzia **InvestEU**

~550
€/mln

»» CROWDING-IN

Sottoscrizioni di investitori terzi nei **fondi gestiti dalle SGR del Gruppo** per lo sviluppo del private capital in Italia

~355
€/mln

»» ROTAZIONE CAPITALE

Risorse liberate da **cessioni di partecipazioni e quote detenute in fondi di investimento**

Real Asset

»» ABITARE SOCIALE

1°

Investimento deliberato dal FNA
(Fondo Nazionale dell'Abitare),
il nuovo FoF per l'**affordable**
Social housing

~70
€/mln

Risorse sottoscritte dal FNAS
(Fondo Nazionale dell'Abitare Sociale)
in fondi dedicati ad iniziative di
Student e Senior housing

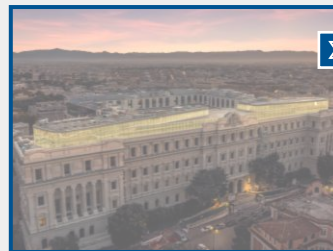


Avviate le **attività** e i **primi progetti**
nel **nuovo segmento del Service**
housing, per favorire l'accesso alla
casa ai lavoratori



»» TURISMO

Riqualficata e aperta al pubblico la struttura delle
Terme Berzieri a
Salsomaggiore



»» RIQUALIFICAZIONE ASSET

Proseguiti i lavori per la
valorizzazione di immobili
ex pubblici in ottica di
rigenerazione urbana



»» INFRASTRUTTURE

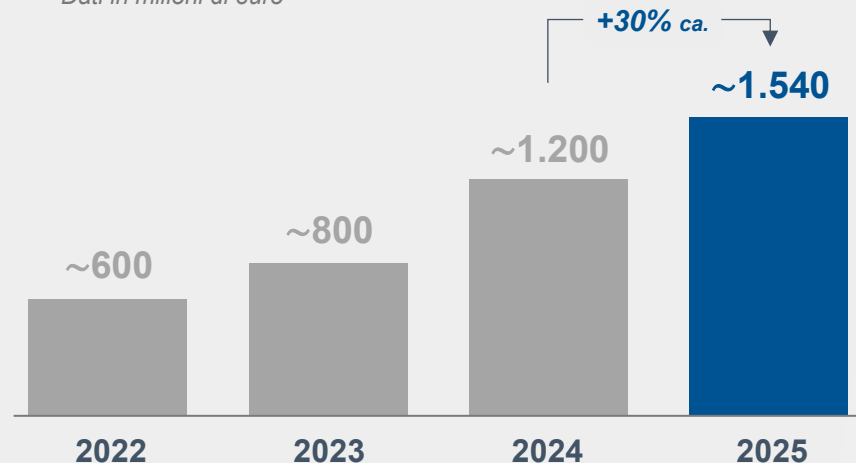
100 €/mln di investimenti
sottoscritti dal FOF
Infrastrutture in fondi per
la transizione energetica

Cooperazione

Accelerata l'operatività nei Paesi partner, anche grazie all'attivazione di *strumenti con focus Africa* e alla crescita delle attività di *origination, promozione e partnership*

»» RISORSE IMPEGNATE

Dati in milioni di euro



Deliberate ca. 1 €/mld di operazioni nell'ambito del **Fondo Italiano per il Clima** (1,6 €/mld dall'avvio del Fondo)

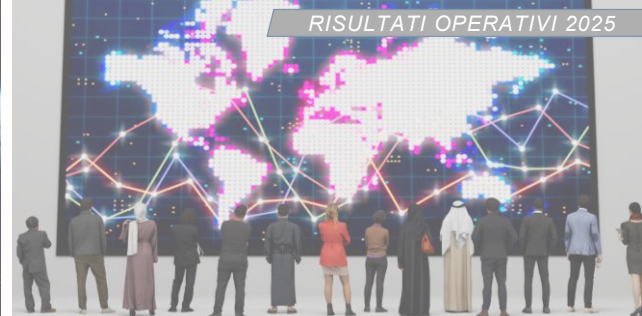
Avviata fase operativa dei nuovi strumenti **Piano Mattei: Plafond Africa e Growth and Resilience Platform for Africa – GRAF**

Contrattualizzati **240 €/mIn** di **garanzie europee** per i **programmi TERRA e RISE¹** a supporto di settori strategici in Africa e in Turchia

Aperta **la prima sede CDP in Africa sub-sahariana ad Abidjan**, in Costa d'Avorio, a ulteriore rafforzamento della presenza all'estero

1. Programmi Transforming and Empowering Resilient and Responsible Agribusiness (TERRA) e Renewable Infrastructure & Sustainable Energy partnership Africa-EU (RISE)

Internazionale



PROGRAMMI UE

400
€/mln

Nuove garanzie InvestEU ottenute dal Gruppo CDP

Prima fra le banche promozionali europee per totale di risorse InvestEU in gestione (1,3 €/mld)

POSIZIONAMENTO IN UE E NEL MONDO



Confermata **Presidenza ELTI** e assunta **Co-presidenza JEFIC**¹



Proseguito dialogo con altre **banche di sviluppo e multilaterali** (G7 e D20)

SVILUPPO BUSINESS INTERNAZIONALE

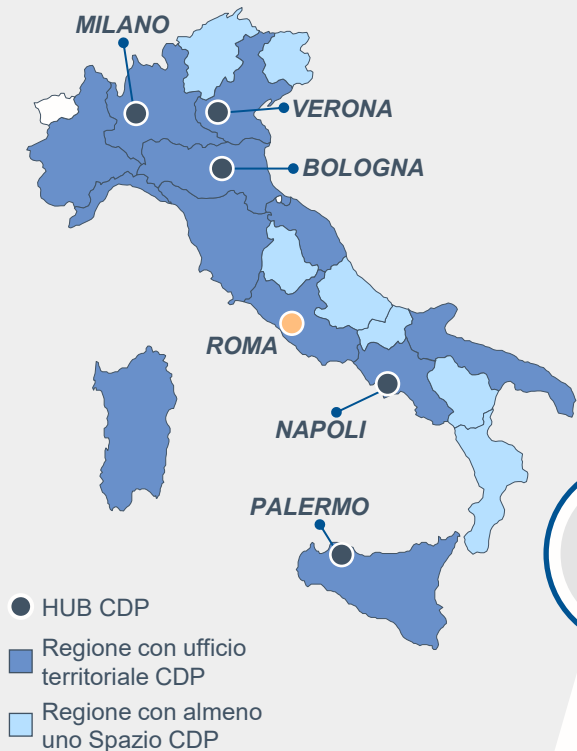
2,5
mila

Nuove imprese iscritte alla piattaforma di **Business Matching** (11mila imprese totali in 23 paesi)



Realizzati **roadshow** e **incontri con investitori** per rafforzare il posizionamento del Gruppo e del Paese

Modello territoriale



5

Hub territoriali attivati (Milano, Verona, Bologna, Napoli e Palermo)

28

Uffici e Spazi sul territorio, anche in condivisione con SIMEST e le Fondazioni bancarie



Avviato **Roadshow territoriale CDP-Confindustria** per le imprese



Siglato **protocollo di collaborazione con ANCI** e partecipato alla **42^a Assemblea Annuale**



Organizzato **3^o incontro annuale** con **Conferenza delle Regioni e ANFIR**



Modello operativo

»» SOSTENIBILITÀ E AMBIENTE



Prime operazioni con maggiore **presa di rischio** su temi prioritari (ESG, Mezzogiorno e innovazione)



Riduzione dell'**impronta emmissiva** del **portafoglio finanziamenti diretti** vs 2022



Banca al mondo nel **Rating ESG** di **Morningstar Sustainalytics**¹ per il secondo anno consecutivo

»» PERSONE



Riduzione del **Gender Pay Gap** vs 2024 (CDP S.p.A.)



Aumento di **donne in posizioni apicali** (36% donne tra le I e II Linee)



Dipendenti under 35

»» DIGITALIZZAZIONE E CYBERSECURITY



Dipendenti formati sull'AI, nell'ambito del progetto di Data Intelligence Company

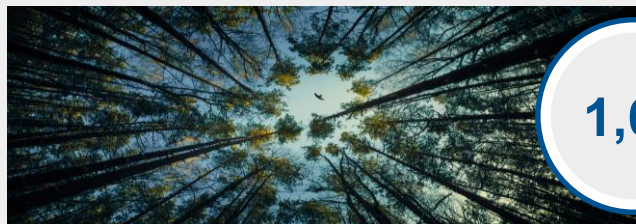


Sviluppati **casi d'uso dell'AI** in ambito Business e operativo



CDP alla **guida del tavolo sulla cybersecurity** fra le principali banche di promozione UE e la BEI

L'impatto di CDP



1,6%

PIL generato da CDP
in rapporto al PIL
nazionale



500
mila

Posti di lavoro
creati o mantenuti



94%

Italiani che vivono in
Comuni in cui CDP ha
finanziato almeno
un'impresa o un
ente pubblico

»» IMPATTO NEL MEZZOGIORNO



7 mila
Imprese servite

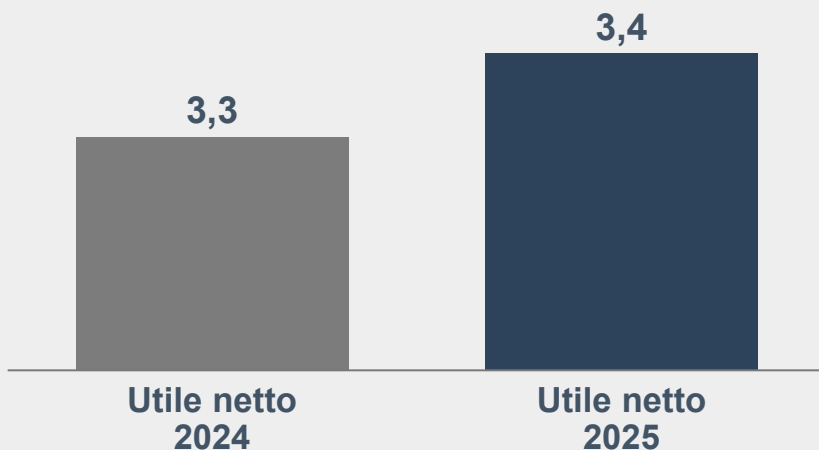


500
Enti pubblici
sostenuti

A photograph of two people running on a cobblestone path. The person in the foreground is wearing a blue jacket and grey leggings, with a red bounding box around them. The person in the background is wearing a white shirt and blue jeans, with a green bounding box around them. The path is made of grey cobblestones and leads towards a building on the right. The background shows a green field and a blue sky with clouds. A white horizontal bar is overlaid on the image, containing the text.

Risultati economico-finanziari 2025

Utile pari a 3,4 miliardi nel 2025, in ulteriore crescita



»» **Utile netto 2025 di CDP S.p.A. in aumento** (+92 €/mln), principalmente grazie al maggior contributo del portafoglio partecipativo

»» **Cost-income pari all'8%**, risultato di una **gestione efficiente** che accompagna la **crescita delle attività**

»» **Risultato consolidato** a livello di **Gruppo CDP** pari a ca. **5,5 €/mld**

Distribuiti al MEF e alle Fondazioni bancarie dividendi per oltre 6 €/mld a valere sugli utili 2021-2024

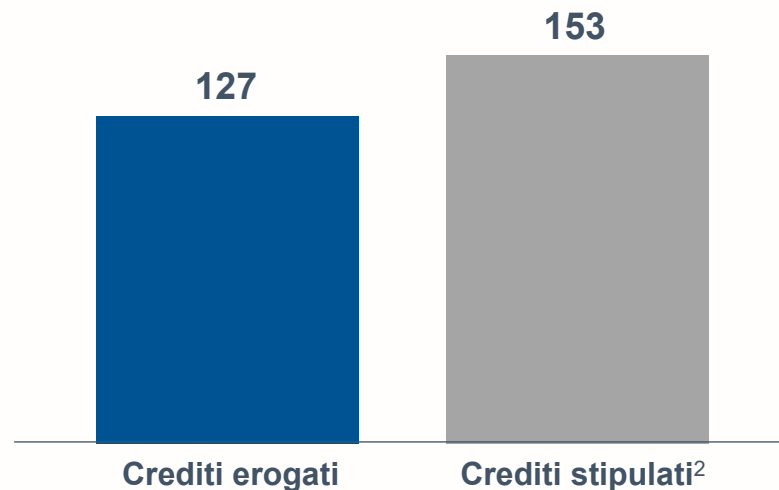
Attivo con un significativo contributo dei crediti, che superano i 125 miliardi

STATO PATRIMONIALE ATTIVO RICLASSIFICATO

Dati in miliardi



PORTAFOGLIO CREDITIZIO 2025

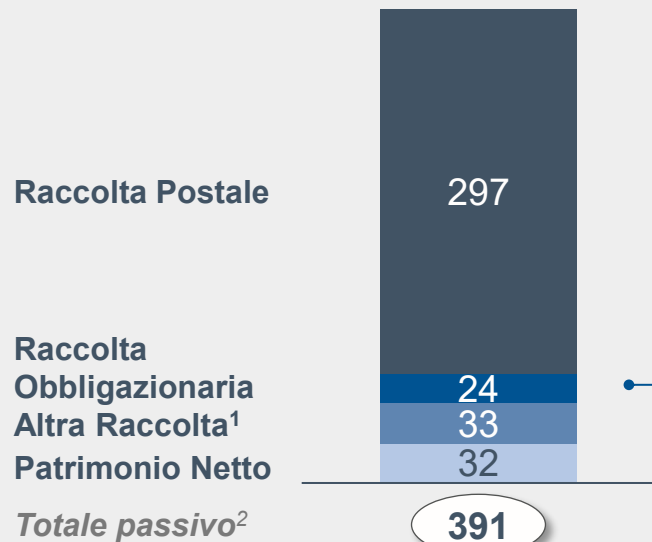


Crescita del portafoglio creditizio dal 2021, +11% ca. in termini di erogato e +10% ca. in termini di stipulato

Patrimonio netto solido, raccolta con base investitori in crescita

STATO PATRIMONIALE PASSIVO RICLASSIFICATO

Dati in miliardi



PRINCIPALI EMISSIONI SUL MERCATO NEL 2025



Terzo
Yankee Bond,
da **1,5 \$/mld**



Secondo
Green Bond,
da **500 €/mld**

INVESTITORI ISTITUZIONALI DEI BOND CDP 2025



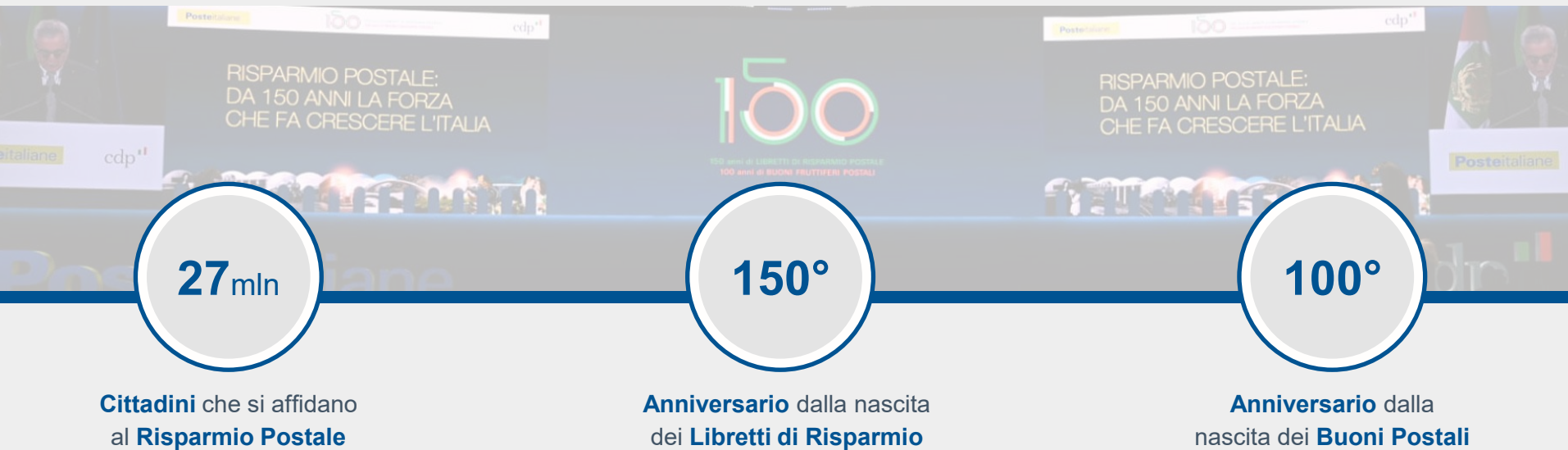
Ordini da
**investitori
istituzionali**
(+57% vs 2024)



**Domanda
complessiva**
(oltre 7x offerta)

Consolidato posizionamento sul mercato obbligazionario, con 9 emissioni nel 2025 e una partecipazione sempre più ampia di investitori

Gli anniversari del Risparmio Postale



"Con l'incoraggiamento e la tutela di ogni forma di risparmio, CDP e Poste italiane si configurano come agenti della Costituzione, per la capacità di allineamento alle sfide della società contemporanea e alle attese del Paese"

Il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella all'evento di celebrazione del Risparmio Postale

*In uno **scenario incerto e complesso**, il Gruppo CDP conferma il proprio ruolo a sostegno della **crescita del Paese da 175 anni***



Accelerare l'operatività di **finanziamento diretto alle PMI** e di **gestione di mandati per la Pubblica Amministrazione**



Proseguire il ruolo di **affiancamento agli enti pubblici** con attività di advisory, anche **dopo il termine del PNRR**



Confermare il supporto alle **società partecipate** e proseguire il programma di **investimenti diretti ed indiretti**



Sviluppare ulteriormente l'intervento per **l'abitare sociale**, portando a regime l'operatività di **Service housing**



Consolidare il ruolo nell'implementazione del **Piano Mattei** e le attività all'estero, anche grazie alle **sedi extra-UE**

Disclaimer

- *Il presente documento è stato preparato da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (“CDP”) per fini informativi relativi ai principali risultati operativi e finanziari del 2025. Si precisa che la società di revisione sta completando la revisione contabile del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025*
- *Il Gruppo CDP non assume alcun obbligo di pubblicare aggiornamenti o revisioni del presente documento*
- *Il presente documento non costituisce una raccomandazione riguardo l’acquisto di titoli emessi da CDP. CDP non presta, pertanto, alcuna garanzia in merito ai dati e alle informazioni contenute nel presente documento. Per ogni informazione riguardante il Gruppo CDP si rinvia ai relativi Bilanci e alle relazioni periodiche messe a disposizione del pubblico in conformità con la normativa tempo per tempo applicabile*



Esempi di operazioni 2025



IMPRESE



FINANZIAMENTO A NOLANPLASTICA, TRA LE PRIME OPERAZIONI DIRETTE CON PMI

Concesso prestito da **3 milioni** in favore di **Nolanplastica**, gruppo campano attivo nella produzione di imballaggi flessibili, destinato a finanziare gli investimenti della società in **efficientamento energetico, sostenibilità** e nuove iniziative per la **crescita in Italia**.

Il finanziamento rappresenta **una delle prime operazioni della nuova operatività diretta verso le PMI**, avviata nell'ambito del Piano Strategico 2025-2027.



SOTTOSCRIZIONE DI MINIBOND, ANCHE CON TECNOLOGIA BLOCKCHAIN

Sottoscritti **14 minibond** di **PMI e Mid-Cap** per complessivi **65 milioni**.

Tra gli interventi, si segnala il supporto al settore vitivinicolo, con operazioni a favore di **Cantine Ermes e Feudi di San Gregorio** per sostenere i rispettivi **piani di sviluppo**, e la sottoscrizione del **primo minibond in Italia tokenizzato su blockchain pubblica**, a sostegno degli investimenti strategici di **E4 Computer Engineering**.

INFRASTRUTTURE



FINANZIAMENTI PER FAVORIRE LA TRANSIZIONE ENERGETICA

Proseguito il sostegno alla **transizione energetica del Paese**, tramite **due finanziamenti** per lo sviluppo di **progetti di energia rinnovabile**.

118 milioni a **EF Solare**, per rinnovare il proprio parco solare e sviluppare nuovi progetti, e **46 milioni** a **Whysol**, anche con il ruolo di structurer ed arranger dell'operazione, per lo sviluppo di **impianti solari ed accumulo in particolare nel Sud Italia**.



PROJECT FINANCING NEL SETTORE OSPEDALIERO

Finanziamento da ca. **19 milioni** in **Project Finance**, in favore di **Armon (Gruppo CMB)**.

Il finanziamento è destinato a sostenere la realizzazione della **nuova struttura ospedaliera** Arzignano-Montecchio Maggiore in **Veneto** attraverso la realizzazione e il potenziamento di infrastrutture, spazi, tecnologie e servizi, con focus su efficienza energetica e sostenibilità.



PRIMI DUE ACCORDI PER STRUTTURARE STRUMENTI FINANZIARI

Siglata **convenzione con Reg. Basilicata** per gestire ca. **100 milioni** del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale 2021-27 per promuovere interventi di **efficientamento energetico, mobilità sostenibile e iniziative culturali**.

Stipulata **convenzione con Reg. Sardegna** per gestire ca. **135 milioni** del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale e Fondo Sociale Europeo Plus 2021-27, a sostegno della **rigenerazione urbana e coesione sociale**.



INVESTEU ADVISORY HUB: ASSISTENZA SU PROGETTI DI EDILIZIA SCOLASTICA

Firmati **accordi con la Regione Lombardia e con la Città metropolitana di Torino** per offrire servizi di **consulenza** volti a supportare la pianificazione e attuazione di interventi sulle **infrastrutture didattiche locali**, con l'obiettivo di rendere disponibili spazi più inclusivi, moderni e sostenibili.

Gli accordi contribuiscono a rafforzare il ruolo di CDP al fianco degli enti pubblici a sostegno di progetti strategici a beneficio delle comunità.



INVESTIMENTO IN DIAGRAM, PRINCIPALE HUB PER L'AGRITECH IN ITALIA

Perfezionata l'**acquisizione da parte di CDP Equity e del fondo Trilantic Europe** di una quota del **41,6%** ciascuno in **Diagram S.p.A.** (per un totale dell'**83%** ca. del capitale), per supportarne il **piano di sviluppo nel settore Agritech**, anche a livello internazionale.

L'operazione rappresenta il **primo tassello del nuovo programma di investimenti diretti** di CDP, previsto nel Piano Strategico 2025-2027.



SOSTEGNO ALLE PARTECIPATE: SAIPEM - SUBSEA7

Approvata la **fusione per incorporazione di Subsea7 in Saipem**, partecipata da **CDP Equity**, con l'obiettivo di creare un **leader globale nel settore Engineering & Construction Offshore**.

L'operazione genererà importanti **sinergie operative tra le due società**, aumentando il valore per tutti gli azionisti e gli stakeholder coinvolti, sia nel mercato attuale sia nel lungo termine.

REAL ASSET



PRIMI PROGETTI NEL NUOVO SEGMENTO DEL SERVICE HOUSING

Realizzati a **Trieste** e **Udine**, tramite i fondi partecipati dal FIA, i primi concreti **esempi di residenzialità a costi calmierati** dedicata ai **lavoratori** dei servizi essenziali dello Stato e ai giovani lavoratori.

In particolare, grazie ad accordi con le Questure e le Amministrazioni locali, sono stati **assegnati alloggi** in via prioritaria ai **dipendenti della Polizia di Stato di stanza sui territori**.



NUOVA VITA ALLE TERME BERZIERI DI SALSOMAGGIORE

Riqualficato e aperto al pubblico il complesso delle **Terme Berzieri** a Salsomaggiore, grazie ad un progetto promosso da **CDP Real Asset**, in partnership con **QC Terme**, dal valore complessivo di oltre 44 milioni (di cui oltre 35 milioni di investimenti del Gruppo CDP, tra acquisto dell'asset e lavori).

L'iniziativa consentirà di generare significativi **impatti sul territorio** in termini di aumento dei flussi turistici e degli occupati.

COOPERAZIONE



IL PROJECT FINANCE PER IL PIÙ GRANDE FOTOVOLTAICO CON ACCUMULO IN AFRICA

Finanziamento da **110 milioni** tramite il **Plafond Africa** per contribuire alla realizzazione di un **impianto fotovoltaico** da 1.000 MW con sistema di **accumulo a batterie** in Egitto, il **più grande di questo tipo mai costruito in Africa**.

L'operazione è il **primo project finance** in ambito Cooperazione ed è stata premiata come **"African Deal of the Year 2025"** da Project Finance International, una delle principali riviste internazionali specializzate nel project finance.



CON AFRICA FINANCE CORPORATION PER IL CORRIDOIO DI LOBITO

Finanziamento da **250 milioni**, a valere sulle risorse proprie CDP, a favore della multilaterale **Africa Finance Corporation**, assistito da **garanzia SACE all'80%**.

L'intervento è volto a sostenere **progetti infrastrutturali strategici in Africa**, inclusi progetti relativi al Corridoio ferroviario di **Lobito**, che collegherà l'Angola allo Zambia e alla Repubblica Democratica del Congo, creando opportunità per la filiera italiana infrastrutturale.